

(有)田子作本舗 (千葉県事業承継・引継ぎ支援センター)

親族内承継

概要

承継対象：食料品製造業（千葉市）

会社名：(有)田子作本舗

代表取締役：長島 敬 氏

後継者：長島 淳一 氏

承継期間：令和5年6月～令和6年2月（初回面談～三次対応完了）

支援方法：三次対応（金融機関、専門家、産業振興財団と連携し事業者の多様なニーズに対応）

経緯

- 千葉産コシヒカリと天然醤油を原料に、炭火で丁寧に焼き上げる伝統の薄焼き煎餅を製造販売する老舗企業。千葉市内だけでなく、東京の銀座や大手百貨店にも出店している。
- 金融機関が融資継続し伴走支援するなか、事業承継の支援ニーズを掘り起した。
- 株式の所有形態など承継に向けての課題が見受けられたため、金融機関が当センターの事業承継出張個別相談会をご案内した。

事業承継・引継ぎ支援センターでの対応内容

- 金融機関からの橋渡しを受けて、センターにて相談対応。
- 代取と後継者の双方から事業承継計画策定の意向を確認したため、センターは専門家（中小企業診断士）の派遣を決定した。
- 専門家は4回にわたり事業者と面談。課題整理を行い、①少数株主からの自社株式の買取り、②株式譲渡制限規定の設置、③生地の内製化を活かした不良品の減少と閑散期対策による収益向上、④従業員からの意見集約に基づく現場の改革、⑤予算策定と損益分岐点分析を活用した財務管理手法の導入、⑥自治体のブランド認定制度や金融機関のクラウドファンディング事業と連携したさらなるブランディング等をスケジュール化し、事業承継の道筋を明確にした。
- 事業者は同時並行で金融機関に提出する事業計画の策定にも取り組む必要があった。当該計画の認定についてもセンターに相談が寄せられたため、センターから千葉市産業振興財団を紹介、橋渡しする。同財団の支援により事業計画も完成。金融機関からの資金調達も円滑に進んだ。
- センターは金融機関、専門家と連携して実効性の高い事業承継計画の策定を支援した。また、産業振興財団とも連携し事業者の資金調達にも寄与した。



千葉県産コシヒカリと千葉特産の天然醤油を原料に、生地作り、焼き上げ、味付けまで一貫して当社にて行っております。



向かって左から2人目
代表取締役 長島 敬 氏
左から3人目
後継者 長島 淳一 氏